



Sauvons les femmes de demain
en scolarisant les petites filles d'aujourd'hui.

**RAPPORT DE GESTION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
23 décembre 2008**

Le troisième exercice social de « Toutes à l'Ecole », 1^{er} octobre 2007 au 30 septembre 2008, est le premier exercice de 12 mois pleins, appliquant la décision de faire coïncider l'exercice social de l'association au rythme de l'année scolaire.

Pour ce troisième exercice social, "Toutes à l'Ecole" avait trois objectifs :

1. le renforcement des structures pédagogiques et des équipements de scolarisation pour un bon déroulement de l'année scolaire 2007 / 2008 ;
2. la préparation de l'accueil des futures promotions pour 4 années, avec :
 - . la construction d'un second bâtiment de 1.700 m², comprenant 16 classes, 5 studios, une bibliothèque, une ludothèque, une nouvelle cuisine scolaire, pour un montant de 205.727 € ;
 - . la construction d'un espace spécifique avec l'installation, et donc l'achat, d'un générateur, permettant de suppléer aux nombreuses pannes et interruptions de courant à l'école pour un montant de 18.955 € ;
3. le développement de l'école et donc la planification de l'étape « collège et lycée » de l'école, qu'il convient de prévoir à l'horizon 2010. L'Association « Toutes à l'Ecole » a donc fait, sur l'exercice considéré, l'acquisition d'un nouveau terrain de 3.800 m², situé à 150 mètres des bâtiments actuels de l'école Happy Chandara, pour un montant de 120.270 €

L'exercice 2007-2008 dégage un excédent de trésorerie de 306.824 euros. L'excédent comptable est de 356.559 euros à inscrire en fonds de réserves ; il résulte de l'application du plan comptable général et des spécificités comptables liées aux associations.



Sauvons les femmes de demain
en scolarisant les petites filles d'aujourd'hui.

L'excédent de trésorerie, pour être compris, exige les précisions suivantes :

DETAILS DES RECETTES : 977 409 euros

1 - Parrainages et donateurs particuliers :

Ces dons se partagent entre les parrainages d'enfants (30 euros en moyenne par mois par donateur), les parrainages de l'école (montant libre), et les dons particuliers. Ils s'élèvent à 200 817 euros, soit 20,55 % de nos dons.

2 - Dons d'entreprises et parrainages de classes :

Ils s'élèvent respectivement à 214 210 et 140 000 euros et représentent 36,24 % de nos dons.

3 - Opérations événementielles : 417 878 euros soit 42,75 %

- La « Rose Marie Claire » (vente de roses) a généré 203 482 euros soit 20,82 % de nos dons.
- Le dîner de gala organisé le 4 juin avec vente aux enchères a permis de récolter 164 841 euros, soit 214 396 euros de recettes et 49 555 euros de dépenses d'organisation.

DETAILS DES DEPENSES : 670 735 euros

1 - Les investissements : 361 648 euros

- L'achat du nouveau terrain pour 120 270 euros, soit 17.93 %
- La construction du 2^{ème} bâtiment et ses aménagements pour 205 727 euros,
- Les travaux d'équipements, d'agencements et d'entretien pour 27 978 euros
- Les investissements en matériel informatique pour 7 674 euros,

2 - Les salaires et charges sociales

Le poste « salaires et charges » de l'école Happy Chandara s'est élevé pour l'exercice 2007-2008 à 69.578 euros, couvrant les frais des équipes pédagogiques, khmère et française, et des équipes administrative, logistique et d'intendance (30 personnes dont 5 Français).



Sauvons les femmes de demain
en scolarisant les petites filles d'aujourd'hui.

Ce poste concerne les seules personnes ayant travaillé au Cambodge sur la période du 1^{er} octobre 2007 au 30 septembre 2008. Les membres du bureau en France sont des bénévoles.

La totalité de ce poste représente un coût de 69 578 euros, soit 10.37 % de nos charges décaissées, qui comprennent notamment le terrain et la construction (et 20.54% de nos charges d'exploitation qui, elles, ne comprennent pas le terrain et la construction).

3 - Les frais de fonctionnement (France et Cambodge)

Les frais de fonctionnement, France et Cambodge, se sont élevés à 178.302 euros, incluant tout particulièrement, une ligne de réserve TVA de 63.616 €, correspondant au montant possible de TVA à régler sur l'évènement La Rose Marie Claire. Cette réserve a été inscrite au bilan, au poste des frais de fonctionnement, dans l'attente de la décision de l'administration fiscale française. En effet, interrogées voici deux ans à propos du reversement ou non de la TVA sur les sommes récoltées à l'occasion de cet évènement, les autorités fiscales françaises non toujours pas statué à ce sujet.

Les frais de fonctionnement réels, hors cette ligne de réserve TVA, s'élèvent à 114 686 euros, incluant principalement les frais inhérents à la rentrée scolaire de l'année 2008-2009 engagés sur août et septembre 2008, à savoir les fournitures et matériel scolaires, les frais de voyages vers le Cambodge de l'équipe pédagogique et de l'équipe d'inspection, les frais administratifs et d'intendance, la nourriture des élèves et le riz donné aux familles, les frais postaux et de communication en France et au Cambodge.

Concernant les taux de changes utilisés :

La comptabilisation des achats en dollars s'est faite, chaque mois, au cours moyen officiel du mois. Les dépenses étant par ailleurs effectuées en espèces, il n'y a pas, sur cet exercice, de décalage temporel entre une facture et son règlement.

La comptabilisation des virements bancaires depuis la France vers la Cambodge s'est faite au cours du jour de l'opération (cours utilisé par la banque)

Le livret cambodgien est tenu en dollars. Avec les fortes fluctuations des taux de change du dollar par rapport à l'euro, il apparaît au bilan une différence de change de 8 152.37 euros. Le solde des différences de changes sont relatives aux règlements du promoteur de la construction qui a été réglée en dollar.



Sauvons les femmes de demain
en scolarisant les petites filles d'aujourd'hui.

Conclusions sur l'exercice écoulé :

Ce bilan est totalement représentatif d'une année classique, puisqu'il couvre douze mois de fonctionnement et, d'ores et déjà, une bonne indication des tendances de la gestion de « Toutes à l'Ecole ».

Après déduction du prix d'achat du terrain et des travaux de constructions faits durant cette période scolaire et des frais de gestion de l'association, le coût à l'année d'une élève est inférieur à 700 euros (654,47euros).

PERSPECTIVES

L'exercice en cours sera le deuxième exercice couvrant une année scolaire intégrale :
1er octobre 2008 / 30 septembre 2009.

307 petites filles sont aujourd'hui scolarisées à Happy Chandara. 41 personnes y travaillent désormais, dont 6 Français et 35 Cambodgiens. Un véritable programme « santé » est mis en œuvre, avec vaccinations, soins dentaires et prévention. Une ligne budgétaire de 15.000 \$ est prévue.

Aucun investissement lourd (construction ou achat de terrain) n'est prévu pour l'exercice 2008-2009 qui a démarré le 1^{er} octobre 2008. Le poste « Dépenses » de ce nouvel exercice diminuera donc fortement. Il nous faut constituer des réserves d'une part pour la construction de la partie collège et lycée à l'horizon 2010, et d'autre part pour anticiper l'évolution des coûts de scolarisation des enfants dans les prochaines années.

N'oublions pas que l'objectif de « Toutes à l'école » est la scolarisation à terme de 1000 à 1100 élèves à Happy Chandara, avec un budget à terme de ± 700.000 / 800.000 euros / an minimum.

Tina Kieffer
Présidente-fondatrice de
« Toutes à l'école »